

Plan de trabajo

Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)

CLAVE DE IDENTIFICACIÓN DEL ASM	RESPONSABLE DEL ASM	ASPECTO SUSCEPTIBLE DE MEJORA	ACCIONES CONCRETAS PARA ADECUAR EL ASM	OBJETIVOS	TIPO DE ACCIONES INVOLUCRADAS	NIVEL DE IMPORTANCIA	ETAPA	FECHA DE INICIO	FECHA DE TÉRMINO	ELABORADO ESPERADO	DOCUMENTACIÓN
SC-006-03	Despacho de la persona Titular de la Secretaría General Municipal	El programa presupuestario cuenta con poblaciones identificadas mismas que tienen una misma unidad de medida, están cuantificadas y cuentan con fuentes de información, es necesario utilizarlas activamente como insumos del diseño a fin de asegurar que su correcta identificación y cuantificación localice y mida el desempeño.	Incorporar la justificación técnica de la delimitación de la población potencial y la población objetivo. Verificar la alineación directa de la población objetivo con el Propósito de la MIR y el universo de medición de los indicadores estratégicos (Fin y Propósito).	potencial y objetivo, correlativamente delimitadas y cuantificadas, sean un elemento activo del diseño del programa, fortaleciendo la focalización de la intervención y la validez de los indicadores.	Institucional	Alta	Planificación	08 DE ENERO DE 2025	31 DE MARZO DE 2025	Poblaciones plenamente integradas a la lógica de la MIR y mayor coherencia entre diagnóstico, objetivos e indicadores	Diagnóstico y Anexo MIR. Definir la problemática
SC-006-04	Despacho de la persona Titular de la Secretaría General Municipal	Asegurar que la relación identificada entre el objetivo central del programa y los objetivos y metas del PMD se refleje explícitamente en la MIR, particularmente en el Fin, el Propósito y Fin y Propósito permitan evidenciar el avance hacia las metas del PMD.	Verificar que el Fin de la MIR se exprese en términos coherentes con el objetivo del PMD y que los indicadores de cada componente permitan evidenciar el avance hacia las metas del PMD.	Fortalecer el logro objetivos y su contribución al PMD y asegurar el PMD	Institucional	Alta	Metodología	08 DE ENERO DE 2025	31 DE MARZO DE 2025	MIR con vinculación estratégica documentada y verificable respecto al PMD. Mayor claridad sobre la contribución concreta del programa al cumplimiento de metas municipales.	MIR
SC-006-05	Despacho de la persona Titular de la Secretaría General Municipal	Las actividades asociadas a los componentes no se encuentran ordenadas de manera cronológica de abajo hacia arriba, lo que debilita la claridad de la secuencia lógica de intervención.	Reordenar las actividades en la MIR mediante la revisión de cada componente y reorganizar las actividades en una lógica secuencial lógica y cronológica.	Fortalecer la lógica causal y la claridad operativa de la MIR, asegurando que las actividades reflejen de manera ordenada y comprensible el proceso mediante el cual se producen los componentes del programa.	Institucional	Alta	Metodología	08 DE ENERO DE 2025	31 DE MARZO DE 2025	Actividades ordenadas cronológicamente de abajo hacia arriba en todos los componentes.	MIR
SC-006-06	Despacho de la persona Titular de la Secretaría General Municipal	Los componentes del programa, si bien están redactados como resultados logrados y son necesarios para producir el Propósito, no cumplen plenamente con el criterio de ser bienes o servicios producidos por el programa, ya que en su mayoría describen conjuntos de acciones o procesos, particularmente en los Componentes C2, C3, C4 y C6.	Revisión individual de los Componentes C2, C3, C4 y C6 para identificar: Qué bien o servicio tangible o verificable entrega efectivamente el programa. Qué elementos corresponden, en realidad, a actividades o procesos internos que expresen claramente como bienes o servicios producidos (no como acciones).	Asegurar que los Componentes de la MIR representen bienes o servicios claramente identificables, fortaleciendo la lógica vertical de la intervención	Institucional	Alta	Metodología	08 DE ENERO DE 2025	31 DE MARZO DE 2025	Componentes redefinidos como bienes o servicios producidos por el programa. Clara diferenciación entre Qué produce el programa (Componentes). Cómo lo produce (Actividades). Mejora en la coherencia vertical Actividades + Componentes + Propósito.	MIR
SC-006-07	Despacho de la persona Titular de la Secretaría General Municipal	Ausencia de una relación causal clara y verificable entre los Componentes y el Propósito del programa aun cuando el Propósito; Es único y está correctamente redactado como una situación alcanzada.	Restablecer la relación causal Componentes + Propósito mediante la revisión integral del propósito para que exprese el cambio esperado en la población objetivo.	Restablecer la lógica causal vertical de la MIR, asegurando que el Propósito sea una consecuencia directa y verificable de la provisión de los Componentes	Institucional	Alta	Metodología	08 DE ENERO DE 2025	31 DE MARZO DE 2025	Propósito plenamente sustentado por los Componentes del programa. Componentes alineados causalmente al cambio esperado. Coherencia vertical fortalecida: Actividades + Componentes + Propósito.	MIR
SC-006-08	Despacho de la persona Titular de la Secretaría General Municipal	El Fin del programa no cumple plenamente con el criterio de unidad, ya que, aunque está claramente definido, vinculado al Plan Municipal de Desarrollo y formulado como un objetivo superior al que el programa contribuye, inscribe en su redacción varios objetivos estratégicos diferentes, lo que genera ambigüedad sobre la contribución específica del programa.	Delimitación del Fin a un solo objetivo estratégico, directamente alineado al ámbito de calidad del servicio público, así como separación o eliminación de objetivos adicionales que correspondan a otros ámbitos. Verificación de que el Fin reformulado mantenga alineación directa con un objetivo estratégico específico del PMD.	Asegurar que el Fin del Programa Presupuestario sea único, claro y estratégicamente trazable, fortaleciendo la coherencia del diseño.	Institucional	Alta	Metodología	08 DE ENERO DE 2025	31 DE MARZO DE 2025	Fin reformulado como un objetivo único y claramente delimitado. Mayor claridad sobre la contribución estratégica específica del programa. Mejora en la coherencia vertical Propósito + Fin	MIR

Los indicadores de Componentes, si bien cumplen en su mayoría con los criterios de claridad, relevancia, economía, monitorabilidad y adecuación, no reflejan de manera suficiente el producto entregado por el programa, ya que están asociados a componentes formulados como conjuntos de acciones y no como bienes o servicios, indicador de propósito con baja relevancia, ya que mide volumen de atención, pero no refleja la calidad, oportunidad ni la satisfacción asociada a los trámites y servicios, lo cual limita su capacidad para explicar el cambio esperado.									
SC-006-09	Despacho de la persona Titular de la Secretaría General Municipal	Revisión previa de los Componentes que están formulados como bienes o servicios entregados y los indicadores de Componentes Miden la entrega, cobertura o calidad del bien o servicio producido miden la entrega, cobertura o calidad del bien o servicio producido.	Asegurar que los indicadores de Componentes midan efectivamente los bienes o servicios producidos por el programa, fortaleciendo la lógica horizontal y vertical de la MIF	Institucional	Alta	Metodología	08 DE ENERO DE 2026	31 DE MARZO DE 2026	MIR FIC INDICADOR DE PROPÓSITO MÁS RELEVANTE Y ORIENTADO A CALIDAD, OPORTUNIDAD O SATISFACCIÓN.
SC-006-10	Despacho de la persona Titular de la Secretaría General Municipal	Revisión previa de los Componentes que están formulados como bienes o servicios entregados y los indicadores de Componentes Miden la entrega, cobertura o calidad del bien o servicio producido miden la entrega, cobertura o calidad del bien o servicio producido.	Asegurar que los indicadores de Componentes midan efectivamente los bienes o servicios producidos por el programa, fortaleciendo la lógica horizontal y vertical de la MIF	Institucional	Alta	Metodología	08 DE ENERO DE 2026	31 DE MARZO DE 2026	FICHAS TÉCNICAS CON DESCRIPCIONES COMPLETAS Y PRECISAS DE LOS INDICADORES, VARIABLES CLARAMENTE DEFINIDAS Y COMPRESIBLES. INDICADOR DE PROPÓSITO (QUE MIDE Y PARA QUE)
SC-006-11	Despacho de la persona Titular de la Secretaría General Municipal	Revisión previa de los Componentes que están formulados como bienes o servicios entregados y los indicadores de Componentes Miden la entrega, cobertura o calidad del bien o servicio producido miden la entrega, cobertura o calidad del bien o servicio producido.	Asegurar que los indicadores de Componentes midan efectivamente los bienes o servicios producidos por el programa, fortaleciendo la lógica horizontal y vertical de la MIF	Institucional	Alta	Metodología	08 DE ENERO DE 2026	31 DE MARZO DE 2026	FICHAS TÉCNICAS CON DESCRIPCIONES COMPLETAS Y PRECISAS DE LOS INDICADORES, VARIABLES CLARAMENTE DEFINIDAS Y COMPRESIBLES. INDICADOR DE PROPÓSITO (QUE MIDE Y PARA QUE)
SC-006-12	Despacho de la persona Titular de la Secretaría General Municipal	Revisión previa de los Componentes que están formulados como bienes o servicios entregados y los indicadores de Componentes Miden la entrega, cobertura o calidad del bien o servicio producido miden la entrega, cobertura o calidad del bien o servicio producido.	Asegurar que los indicadores de Componentes midan efectivamente los bienes o servicios producidos por el programa, fortaleciendo la lógica horizontal y vertical de la MIF	Institucional	Alta	Metodología	08 DE ENERO DE 2026	31 DE MARZO DE 2026	FICHAS TÉCNICAS CON DESCRIPCIONES COMPLETAS Y PRECISAS DE LOS INDICADORES, VARIABLES CLARAMENTE DEFINIDAS Y COMPRESIBLES. INDICADOR DE PROPÓSITO (QUE MIDE Y PARA QUE)

SC-006-13	Despacho de la persona Titular General Municipal	Inconsistencias entre la frecuencia de actualización de algunos medios de verificación y la frecuencia de medición de los indicadores correspondientes, lo que puede impedir la verificación oportuna del desempeño y debilitar la trazabilidad temporal del conjunto indicador-Medio de Verificación.	Alinear la frecuencia de los medios de verificación con la medición de los indicadores	Asegurar la congruencia temporal entre indicadores y medios de verificación, garantizando que el desempeño pueda medirse y verificarse de manera oportuna y consistente	Institucional	Alta	Metodología	08 DE ENERO DE 2026	31 DE MARZO DE 2026	Asegurar la congruencia temporal entre indicadores y medios de verificación, garantizando que el desempeño pueda medirse y verificarse de manera oportuna y consistente.	MIR
-----------	--	--	--	---	---------------	------	-------------	---------------------	---------------------	--	-----

SC-006-14	Despacho de la persona Titular General Municipal	En el Fin y el Propósito, los indicadores y medios de verificación se apoyan principalmente en registros administrativos o encuestas externas de percepción general. No miden de manera directa la calidad del servicio municipal ni la cobertura real de los trámites y servicios. En el nivel de Componentes, al no estar formulados como bienes o servicios, los indicadores asociados no son adecuados para reflejar productos entregados.	Fortalecer la congruencia del sistema de medición mediante acciones diferenciadas por nivel: Nivel Fin complementar que los indicadores o índices reflejen mejora en calidad del servicio público municipal. En el nivel Propósito complementar que el indicador mida de forma directa la cobertura real de trámites y servicios, así como la oportunidad y calidad de atención y alinear los medios de verificación a los registros administrativos e instrumentos de medición. En el Nivel de Componentes reformular los componentes como bienes y servicios producidos y rediseñar los indicadores de componentes para que midan la entrega efectiva del bien o servicio y la cobertura o calidad del producto entregado.	Asegurar que el sistema de indicadores y medios de verificación mida de manera directa y congruente los resultados del programa, fortaleciendo la lógica causal y la capacidad de demostrar mejoras reales en la calidad del servicio público municipal.	Institucional	Alta	Metodología	08 DE ENERO DE 2026	31 DE MARZO DE 2026	Indicadores de Fin y Propósito con mayor capacidad para reflejar: Calidad del servicio. Cobertura real de trámites y servicios. Componentes redefinidos como bienes o servicios, con indicadores adecuados. Congruencia fortalecida del conjunto Objetivo-Indicador-Medio de Verificación en todos los niveles.	MIR
-----------	--	---	--	--	---------------	------	-------------	---------------------	---------------------	---	-----

SC-006-15	Despacho de la persona Titular General Municipal	Los supuestos formulados como acciones o condiciones internas del programa aun cuando la mayoría al corresponden a factores externos provocando una contradicción al criterio metodológico que establece que los supuestos deben presentar riesgos externos fuera del control ejecutor	Revisar dentro de los supuestos aquellos que describa actividades internas y replantear las acciones ya contenidas en actividades o indicadores. También que los supuestos cumplan con carácter externo al programa.	Garantizar la función estratégica de los supuestos como identificadores de riesgos externos que pueden afectar el logro de resultados	Institucional	Alta	Metodología	08 DE ENERO DE 2026	31 DE MARZO DE 2026	Supuestos plenamente externos, relevantes y no redundantes en todos los niveles de la MIR. Clara diferenciación entre: Responsabilidades del programa, y Condiciones externas de riesgo.	MIR
-----------	--	--	--	---	---------------	------	-------------	---------------------	---------------------	--	-----

ELABORO

LIC. ESTHER PARDO DE LA CRUZ

AUX. ADMINISTRATIVO

REVISO Y AUTORIZO

LIC. JESUS ESCAMILLA BANCOS

SECRETARIO GENERAL MUNICIPAL REFORMA, HGO.

